



**PROF. DR. MARTIN SAUER
VERÖFFENTLICHUNGEN**

Veröffentlichungen / Vorträge (in Auswahl):

Monographien:

- Heimerziehung und Familienprinzip. Reihe Kritische Texte zur Sozialpädagogik. Neuwied 1979

Herausgeberband:

- (zusammen mit Michael Conty): Behindertenhilfe entwickeln. Fachliche Perspektiven und unternehmerische Herausforderungen. Bethel Beiträge Nr. 60, Bielefeld 2010
- (zusammen mit Frank Dieckbreder und Susanne Koschmider): Kita-Management: Haltungen – Methoden – Perspektiven. Vandenhoeck&Ruprecht 2014-04-09

Beiträge in Sammelbänden:

- Ein Stück der Vision Jesu. Diakonie und ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter; in: M.Schibilsky (Hg), Kursbuch Diakonie, Neukirchen 1991
- Gewalt in der christlichen Tradition; in: Gewalt hat viele Gesichter. danken und dienen, Stuttgart 1993
- Qualitätsmanagement in der Fort- und Weiterbildung; in: Jahrbuch 2001 des Diak.Werkes der EKD, Stuttgart 2001
- Gibt es einen diakonischen Führungsstil?; in: N. Ammermann (Hg), Führung in der Diakonie, Reihe Diakonie der Gegenwart Bd. 3, Bielefeld 2006
- Von der Institutions- zur Personenzentrierung: Konsequenzen für die Personal- und die Organisationsentwicklung; in: M. Conty / M. Sauer (Hg.), Behindertenhilfe entwickeln. Bethel Beiträge Nr. 60, Bielefeld 2010, S. 282ff
- (zusammen mit A. Schmidt): Eine private Hochschule gründen – Beobachtungen und Erkenntnisse bei der Gründung der Fachhochschule der Diakonie; in: H. Marburger / Chr. Griese (Hg.), Handbuch Bildungsmanagement, München 2011
- (zusammen mit S. Vaudt): Vermittlung interprofessioneller Kompetenz im Studium, in: Marzinzik, Kordula; Annette Nauerth; Ursula Walkenhorst (Hrsg.): Kompetenz und Kooperation im Gesundheits- und Sozialbereich. KomPASS-Tagungsband, Berlin 2010.
- Qualitätsentwicklung und -sicherung in der Seelsorge; in: F. Fendler / C. Binder (Hrsg.), Gottes Güte und menschliche Gütesiegel. Qualitätsentwicklung im Gottesdienst. Leipzig 2012, S. 43-66

- (zusammen mit A. Schmidt): Personalentwicklung und Interkulturalität; in: H. Marburger / Chr. Griese (Hrsg.), Interkulturelle Öffnung. München 2012
- Personalmanagement und Kompetenzentwicklung in Kindertageseinrichtungen; in: Dieckbreder, Koschmider, Sauer: Kita-Management. Haltungen- Methoden - Perspektiven, Göttingen 2014, S. 178-196
- (zs. m. S. Koschmider): Leitungshaltung und Leitungshandeln: in: Dieckbreder, Koschmider, Sauer: Kita-Management. Haltungen-Methoden - Perspektiven, Göttingen 2014, S. 121-157
- (zs. m. J. Martens): Neue Bildungswege und neue Bildungsorte - Herausforderungen für die Personalentwicklung (erscheint Ende 2014)
- Lernen an verschiedenen Orten: Der Master-Studiengang Personalmanagement im Sozial- und Gesundheitswesen (erscheint Ende 2014)

Zeitschriftenartikel:

- Was muss man tun, um Mitarbeiter zu verlieren; in: Ev. Impulse 2/1989
- Wie ‚kirchlich‘ müssen Mitarbeiter/innen in der Diakonie sein? in: Der Johannesruf 2/1993
- Fortbildung - Wirksamkeit auf dem Prüfstand; in: Johannesruf 1/1994
- ‚Markt‘ und ‚Kunde‘ in der Sozialen Arbeit. Anmerkungen zur neuen ökonomischen Begrifflichkeit; in Ev.Impulse 3/1998
- Seelsorge mit TÜV-Stempel; in: Ev. Impulse 4/1998
- Nur auf den Inhalt kommt es an - Qualitätsentwicklung in der Fort- und Weiterbildung; in: Ev. Impulse 4/2000
- Das Ehrenamt im Jahr des Ehrenamtes; in: Johannesruf 1/2002
- Qualität mit Brief und Siegel; Qualitätsentwicklung in der Altenpflegeausbildung in bewegten Zeiten; in: Pflegepädagogik 3/2002
- Mitten im Leben - Leitbildentwicklung im Ev. Johanneswerk; in: Ev. Jugendhilfe 2/2003
- Umbau: Regionalisierung und Vernetzung, in: Sozialwirtschaft aktuell, 23/2003
- Wir sterben aus - Altenpflegeschulen in der Krise; in: Altenpflege 9/2006
- Ehrenamtliches Engagement: Ressourcen und Rahmenbedingungen; in: BBE-Newsletter 4/2009
- In Zukunft wird es wieder eng: Mitarbeitende gewinnen, binden und qualifizieren; in: Verbandsmitteilungen des Deutschen Evangelischen Krankenhausverbandes, 01/ 2009, 5ff
- Personalgewinnung und Personalentwicklung mit diakonischem Profil“ - Impulsreferat beim Forum „Die Mitarbeitenden in der Diakonie - qualifiziert und motiviert für die Zukunft?; 16.06.2009 Berlin ICC; in: Verbandsmitteilungen des Deutschen Evangelischen Krankenhausverbandes, 02/2009
- (zusammen mit A. Schmidt): Zukunftsthema Personalknappheit: Wie kann die diakonische Suchthilfe in Zukunft Mitarbeitende gewinnen, binden und qualifizieren?; in: partnerschaftlich. Mitteilungen des Gesamtverbandes Sucht 1/2009, S. 16ff
- Wechselspiel der Verantwortung. Die Bedeutung Sozialer Arbeit für eine humane Gesellschaft; in: Orientierung Nr. 2/2013, S.34ff

Arbeitshilfen

- Hauptelemente einer Personalentwicklung für die Altenpflege; hg. v. DEVAP, Stuttgart 2003
- Diakonisches Verhalten im Alltag der Altenpflege. Bausteine zur Profilbildung ev. Aus- und Weiterbildungsstätten; hg. v. DEVAP, Berlin 2005

Vorträge

- Lebensgeschichte oder: Was macht mein Beruf mit mir?
- Erfolgsfaktor Mensch: Was gehört zu einer zielgerichteten Personalentwicklung? Personalentwicklung zwischen strategischer Unternehmensentwicklung und individuellen Zielen; in: Kurswechsel in der Pflege - Integrative Versorgung als Chance; Dokumentation des 7.DEVAP-Bundeskongresses, Stuttgart 2004
- Anwaltschaftliche Funktion der Diakonie - Herausforderungen, Chancen, Grenzen; in: Diak. Werk Westfalen, Tagungsdokumentation, Münster 2004
- Qualitätssicherung und pastoraler Dienst; [Link](#)
- ‚Orientiert an christlichen Werten‘ studieren - Geht das? - Kritische Gedanken zu Beginn des Studiums. Vortrag zur Semestereröffnung am 12.Oktober 2007
- Bürgerschaftliches Engagement: Fakten und Mythen. Zum aktuellen Stand der wissenschaftlichen Diskussion. Vortrag beim Symposium „Ehrenamt - wohin jetzt? Entwicklungen im Ehrenamt in Kirche und Gesellschaft“; Die Akademie - Bruderhilfe / Familienfürsorge, Berlin 22.04.2008
- Vielfalt schafft Mehrwert - Chancen und Grenzen von Diversität aus Sicht des Personalmanagements; Hochschultag FH der Diakonie, 18.10.2008
- Neue Herausforderungen an das Sozialmanagement: Den beruflichen Wandel meistern. Referat bei der Fachtagung Betriebswirtschaft / Hauswirtschaft Technik für ltd. MitarbeiterInnen, Bundesverband evangelische Behindertenhilfe, 27.10.2008 Berlin, Johannesstift
- Nichts ist beständiger als der Wandel- Veränderung managen heißt: Chancen nutzen. Vortrag auf der gemeinsamen Jahrestagung der rheinisch-westfälischen Fachverbände für Erziehungshilfe am 28.10.2008 in Düsseldorf
- Dienstgemeinschaft und Mitunternehmertum - Begriffe aus zwei Welten? Oder neue Impulse für das alte ‚diakonische Profil‘? Impulsvortrag beim Diakoniewissenschaftlichen Symposium Bielefeld-Bethel am 19.06.2009
- Akademisierung und Weiterbildung zwischen Konkurrenz und Kooperation - Möglichkeiten und Grenzen von Kooperationen, Durchlässigkeiten und Anrechnungsmöglichkeiten im Bachelor- und Master-System. Bundesakademie für Kirche und Diakonie, Berlin, 11.03.2010
- Arbeit für Andere - Zukunftsperspektiven des Ehrenamtes. Impulsvortrag bei der Tagung „Tätigkeit und Erfüllung“ - Perspektiven der Arbeitsgesellschaft und die Zukunft der Arbeit. Ev. Akademie Rheinland, Bonn, 20.03.2010
- Sozialmanagement in der Diakonie - Grundzüge, Ethik, Grenzen. Budapest, 19.04.2010
- Mitarbeitende gewinnen, binden und qualifizieren - Kreative Wege der Personalgewinnung und Personalbindung. Vortrag bei verschiedenen Gelegenheiten (2010-2012)
- Führungskräftegewinnung und -entwicklung. Tagung „Fachkräftemangel - auch auf der Leitungsebene?“ Ev. Fachverband für erzieherische Hilfen RWL, Mülheim / R. 2011
- Hat der 3. Weg noch eine Zukunft? - Vortrag Reihe Diakonie im Dialog, Bielefeld, 2012

- Die aktuellen theologischen und praktischen Herausforderungen der Diakonie. Vortrag im Rahmen der Internationalen Fachkonferenz „Soziale Arbeit und / oder Diakonie?“ an der Christlichen Universität Partium in Oradea / RO am 6.2.2012
- Personalgewinnung und Personalbindung in Zeiten knapper Personalressourcen. Tagung für Kita-Leitungen und -Fachreferentinnen in Hannover am 2.Mai 2012
- Dritter Weg oder Tarifverträge? Vortrag VKM-Delegiertenversammlung in Dortmund am 24.09.2012
- Die Zukunft der diakonischen Altenhilfe. Vortrag bei der Fachtagung der Diakonie Mitteldeutschland in Halle (Saale) am 1.4.2014